

KHOÁ ĐÀO TẠO

ỨNG DỤNG 5S & KAIZEN TRONG QUẢN
TRỊ GIÚP GIẢM CHI PHÍ, TĂNG NĂNG
SUẤT LAO ĐỘNG CHO DOANH NGHIỆP

VCCI VỮNG TÀU
06 - 07/07/2022



1 Các kiến thức nền tảng để thực hành Kaizen - 5S

- Đối tượng và mục tiêu của quản trị sản xuất và dịch vụ
- Khái niệm quản lý
- Khái niệm năng suất

2 Kaizen

- Khái niệm Kaizen
- Các quan điểm cơ bản của Kaizen
- Đặc trưng của Kaizen
- Kaizen và đổi mới
- Các nguyên lý và quy tắc ứng dụng
- 10 nguyên tắc của Kaizen
- 10 điều đáng nhớ khi thực hành – ứng dụng Kaizen
- Thực hiện Kaizen nhanh và dễ trong doanh nghiệp
- Kaizen có định hướng: quy trình thực hiện

3 5S

- Tại sao lại bắt đầu với 5S trong khi thế giới hiện đang có rất nhiều công cụ – phương pháp hiện đại?
- Tổng quan về 5S
- Mục tiêu của 5S
- Lợi ích của 5S
- Đối tượng của 5S
- Thảo luận để tìm hiểu rõ hơn về: Khái niệm, mục tiêu, lợi ích, và phương thức tổ chức thực hiện:
 - Sàng lọc
 - Sắp xếp
 - Sạch sẽ
 - Săn sóc
 - Sẵn sàng
- 7 bước cần thiết để triển khai thành công một chương trình 5S.
- Các yếu tố cơ bản để một chương trình 5S thành công.
- Các bí quyết giúp một chương trình 5S thành công.
- Duy trì và cải tiến 5S.
- 5S với quản lý trực quan.
- 5S với vòng tròn PDCA.
- Thảo luận, chia sẻ và đúc kết các ý tưởng ứng dụng.

4 Kế hoạch hành động sau khóa học